



Resumen Ejecutivo 2024



UNIVERSIDAD AUSTRAL

Centro Conciliación Familia y Empresa

www.iae.edu.ar/confye

PRESENTACIÓN

Se termina este 2024, año muy especial en el que hemos celebrado el 30° aniversario de la declaración del Año Internacional de la Familia decretado por la ONU, y los 15 años de nuestra llegada al IAE Business School. Estos acontecimientos, sin dudas, nos llenan de agradecimiento y son una invitación a unir esfuerzos y seguir sensibilizando sobre el pilar fundamental que es la familia en la vida de las personas y en el desarrollo de las sociedades.

Volver a Nueva York para participar en la ONU en un expert meeting con académicos de 30 países, ver el trabajo consolidado del Club IFREI, presentar la VII guía de buenas prácticas en varios países de la Región y en distintas ciudades de Argentina, impulsar la expansión del programa IP Women Immersion en otros países, lanzar la campaña #Mi familia, mi mejor equipo con la participación de destacados deportistas, promover la iniciativa “Ciudades para las Familias” son algunos de los hitos que marcaron estos meses de trabajo conjunto recogidos en este resumen ejecutivo.

Los invitamos a repasarlos juntos.



Patricia Debeljuh

Directora

Centro Conciliación Familia y Empresa

IAE Business School

UNIVERSIDAD AUSTRAL

CLUB IFREI

El Club IFREI es una iniciativa pionera en el mundo impulsada desde el año 2010 por CONFyE que convoca a empresas que buscan promover la integración familia - trabajo como un valor de su cultura organizacional, como medida estratégica para la atracción y desarrollo de sus colaboradores, incidiendo positivamente en ellos y en su entorno social. Este año se realizaron 4 encuentros, todos en modalidad híbrida, contando con expositores locales e Internacionales.

Se apoyó el lanzamiento del Club EMPREPAS de El Salvador y la consolidación del Observatorio de RFC de Rep. Dominicana, dos espacios promovidos a partir de la experiencia de Argentina.

PRIMER ENCUENTRO:



Oficinas Corporativas
Red Hat
9 de abril

María José Murcia
IAE Business School

Mariela Arce, Red Hat

Nora Mosso, Sancor Salud

Andrés Watson, Guayerd



SEGUNDO ENCUENTRO:

Campus
IAE Business School
14 de junio



Renata Kaczmaraska
Directora de Familia
de la ONU
Fausto García
IAE Business School



Laura Busnelli, Buplasa
María Eugenia del Río, Grupo Princz
Carla Ginóbili, ABC
Mariela Ingaramo, Sancor Seguros
Magdalena de la Serna, IAE Business School



TERCER ENCUENTRO:



Fundación Telefónica
29 de agosto

Angeles Destéfano – Univ. Austral
Agustina Catone, Telefónica
Carolina Florez, Oracle
Juan P. Betancourt, Super Repuestos - El Salvador
José Benítez, Deutsche Bahn - Alemania

CUARTO ENCUENTRO:

Omar Rodríguez, Univ. Austral
Carolina López Camelo, Sanofi
Dany Flores, Banco Davivienda
 El Salvador
Jesica Ledezma, Promedon
Sofía Cinto, APDES



Oficinas Corporativas
Sanofi
18 de octubre



APOYO A OTROS PAISES

CLUB EMPREPAS - EL SALVADOR



LANZAMIENTO
Hotel Intercontinental
23 de febrero

ENCUENTROS
28 de junio
17 de setiembre
14 de noviembre



OBSERVATORIO RFC – REP. DOMINICANA



BARNA
Management School
Santo Domingo
24 de mayo

CELEBRACIÓN AÑO INTERNACIONAL DE LA FAMILIA

Sede de la ONU
Nueva York
15 de mayo



Presentación del paper
*“Redefining workspaces:
Human ecology, families
and environmental
footprint”*
Co-autora:
Angeles Destéfano

CELEBRACIÓN AÑO INTERNACIONAL DE LA FAMILIA



Torre Macro
Buenos Aires
13 de junio
Modalidad híbrida



Renata Kaczmarska - ONU
Valeria Urbina – Banco Macro
Sebastián Altieri – IFFD
**Coco Oderigo – Fundación
Los Espartanos**
Esteban Pittaro – Univ. Austral

PRESENTACION VII GUIA DE BUENAS PRÁCTICAS

En países de la Región

GUATEMALA: UNIS Business School - 15 de febrero

EL SALVADOR: Hotel Intercontinental - 23 de febrero

URUGUAY: IEEM Escuela de Negocios - 7 de mayo

REP. DOMINICANA: BARNA Management School - 24 de mayo

BOLIVIA: Needo - 23 de agosto



En ciudades de Argentina

SALTA: 15 de abril

TUCUMAN: 17 de abril

MENDOZA: 12 de julio

SAN JUAN: 15 de julio

MAR DEL PLATA: 13 de agosto

ROSARIO: 8 de octubre

PERGAMINO: 7 de noviembre

Con el apoyo de Banco Macro
Sancor Seguros, Promedon,
Fund. Global, Sancor Salud,
UIA, Comité Argentino de
Arándanos y Citromax



IP WOMEN IMMERSION

En países de la Región

20 al 22 de febrero
Fundación
EMPREPAS
(El Salvador)
III EDICION



25 al 27 de junio
Fundación
EMPREPAS
(El Salvador)
IV EDICION



5 al 7 de agosto
IEEM
(Uruguay)
I EDICION



22 al 24 de agosto
NEEDO
(Bolivia)
II EDICION



IP WOMEN IMMERSION

En Argentina



**3 y 4 de setiembre
BUENOS AIRES
III EDICION**



**9 y 10 de octubre
ROSARIO
III EDICION**

CAMPAÑA

#Mi familia, mi mejor equipo



Javier Mascherano
Ex jugador de fútbol
Entrenador Selección
Argentina Sub 23



Juan Fernández Lobbe
Ex jugador de rugby
Miembro Equipo
Entrenador de Los Pumas



Santiago Aulisi
Subcampeón de volley
Super Liga España



Juan Ignacio de Pascual
Jugador más joven en ganar
un Mundial de Paddle

CIUDADES PARA LAS FAMILIAS



Firma de Adhesión a la Declaración de Venecia por parte de **12 municipios de 8 provincias** impactando a más de **4.000.000 de habitantes**.

12 de noviembre
IAE Business School

Objetivo: Fomentar una perspectiva de familia en el diseño, implementación y evaluación de políticas en los asentamientos urbanos.

Iniciativa promovida por la International Federation for Family Development (IFFD) en colaboración con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UN DESA).

En alianza con la Cátedra de Desarrollo Integral Sustentable del IAE Business School y el Centro de Estudios en Sustentabilidad e Innovación Social de la Universidad Austral.

ENTREVISTAS EN MEDIOS



Invitada del día
Patricia Debeljuh
 Docente universitaria



Viernes 16 de febrero por 104.5

Sonora 104.5 FM | latribu.fm | YouTube | 6:00 am - 11:00 am

ESPECIAL
 EMPRESAS CON
 MEJOR CLIMA
 ORGANIZACIONAL

La realidad de hoy indica que ya nadie quiere solo trabajar para una empresa, sino formar realmente parte de la misma, compartir sus valores y sentir que sus aportes son apreciados.



EXPERIENCIAS DE EMPLEADO CADA VEZ MÁS SATISFACTORIAS

Hacia la integración armónica de roles

Largas jornadas laborales, presiones y sobrecargas en el día a día, con las buenas cuotas de estrés que traen consigo, suelen ser comunes en esta ajetreada sociedad y parte de las causas del cansancio excesivo, la poca concentración y bajas en el rendimiento que presentan las personas hoy. La situación se agrava al sumarse el poco tiempo de calidad que comparten con sus familias.

“Todo esto van contaminando nuestra vida casi sin darnos cuenta. Hay que hacer un alto y sumar a las familias de los colaboradores como un nuevo stakeholder. Son el sostén de la sociedad, la principal fuente de motivación para salir a trabajar de la mayoría, la cuna de sus valores y su principal equipo, con el que

comparte momentos de felicidad, dolor, preocupación e incertidumbre y del que recibe ánimo para esforzarse a diario, alcanzar sueños y superar desafíos. Las empresas deben comprenderlo y favorecerlas con sus políticas”, enfatiza Patricia Debeljuh, directora del Centro de Investigación Conciliación Familia y Empresa (CONPyE) del IAE Business School.

Para ella, las buenas prácticas para crear ambientes laborales prósperos deben contemplar acciones en torno al nuevo ABC (Adaptabilidad, Bienestar y Cuidado) en la experiencia del colaborador que evite el distanciamiento entre los seres queridos y permita superar el tironeo que se puede presentar a la hora de compatibilizar la vida laboral con la personal, en aras de la realización y la felicidad.



AGRADECIMIENTO

UNA MIRADA ATRÁS, QUINCE AÑOS DE TRABAJO CONJUNTO, IMPULSANDO TEMAS QUE NOS INTERPELAN COMO PERSONAS, COMO EMPRESAS Y COMO SOCIEDAD, EN UN ESPACIO DE INTERCAMBIO ÚNICO, PIONERO EN ARGENTINA Y QUE DESDE AQUI HA APOYADO Y ACOMPAÑADO A OTRAS ORGANIZACIONES EN OTROS PAÍSES DE LA REGION. NADA HUBIERA SIDO POSIBLE SIN EL APOYO DE TANTOS LIDERES COMPROMETIDOS QUE CONFIAN EN NUESTRO TRABAJO Y DESDE SUS EMPRESAS NOS ACOMPAÑAN.

GRACIAS A TODOS Y HASTA EL 2025



confye@iae.edu.ar



[CONFyE](#)



[Web CONFyE](#)



[@centroconfye](#)